

ÅRSRAPPORT 2011





Godkendt på generalforsamlingen d. 2. maj 2012

ÅRSRAPPORT 2011 – Indhold

Selskabsoplysninger	2
Koncernens hoved- og nøgletal	4
Ledelsens beretning	5
Indledning	5
Hovedaktiviteter	5
Den økonomiske udvikling i koncernen 2011	6
Omsætningsudvikling TELE	6
Mobilt internet	6
Bredbånd via fastnet	7
Mobiltelefoni	7
Fastnettelefoni	7
Kystradioen	8
Omsætningsudvikling POST	8
Eksport	8
Investeringer	10
Medarbejdere	11
Selskabsledelse	13
Øvrige forhold	15
Liberalisering	15
Udbytte mv.	15
Skatteforhold	16
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	16
Risici	16
Operationelle risici	16
Miljøforhold	16
Kapitalberedskab	17
Rente- og valutarisici	17
Fremtiden	18
TELE	18
POST	19
Forventet udvikling i koncernresultat i 2012	19
Ledelsespåtegning	21
Den uafhængige revisors påtegning	22
Anvendt regnskabspraksis	23
Resultatopgørelse for 2011	30
Balance pr. 31.12.2011 - Aktiver	31
Balance pr. 31.12.2011 - Passiver	32
Egenkapitalopgørelse pr. 31.12.2011	33
Pengestrømsopgørelse for 2011	34
Noter	35

Selskabsoplysninger

TELE Greenland A/S

Farip Aqqutaa 8 • Postboks 1002
3900 Nuuk

Reg. nr.: A/S 215.154
GER nr.: 1751 6345

Hjemstedskommune:
Kommuneqarfik Sermersooq

Telefon +299 34 12 55
Telefax +299 32 22 55

Internet: www.telepost.gl
E-mail: tele@telepost.gl

Ejerforhold

Selskabet ejes 100 % af Grønlands Selvstyre

Associeret selskab

Ejendomsselskabet Suliffik A/S (39,3 %)

Revision

Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Grønlands Revisionskontor A/S, Statsautoriserede
revisorer



Søren Voigt

Margrethe Sørensen

Line Frederiksen

Agner N. Mark

Svend Åge Olsen



Bestyrelse

Agner N. Mark, formand
Margrethe Sørensen, næstformand
Line Frederiksen
Søren Voigt
Benedikte Jensen, medarbejdervalgt
Svend Åge Olsen, medarbejdervalgt

Direktion

Konstitueret adm. direktør Steen Montgomery-Andersen

Datterselskab

TELE Greenland International A/S (100 %)

Koncernens hoved- og nøgletal

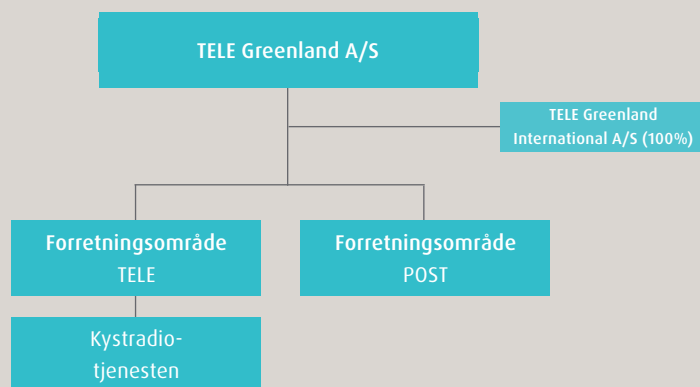
Mio. kr. (med mindre andet er anført)	2011	2010	2009	2008	2007
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	796,3	777,0	742,8	698,9	667,6
Driftsudgifter	(717,4)	(703,6)	(669,5)	(619,6)	(583,7)
Finansielle poster	(35,4)	(29,3)	(39,4)	(9,8)	4,6
Resultat før skat	71,1	69,5	63,6	104,9	118,1
Skat af årets resultat	(22,8)	(22,2)	(16,8)	(34,8)	(38,1)
Årets resultat efter skat	48,3	47,4	46,8	70,1	80,0
Balance					
Anlægsaktiver	1.534,3	1.598,1	1.653,6	1.592,1	872,0
Omsætningsaktiver ¹	239,8	210,5	177,9	143,3	187,0
Samlede aktiver ¹	1.774,1	1.808,6	1.831,4	1.735,4	1.059,0
Egenkapital	838,9	838,8	816,3	800,7	785,7
Pengestrømme					
Driftsaktiviteter	235,8	258,5	201,0	193,7	224,0
Investeringsaktiviteter	(104,4)	(118,9)	(215,7)	(831,6)	(242,6)
Finansieringsaktiviteter	(118,0)	(64,9)	64,1	563,5	(30,1)
Ændring i likviditet	13,4	74,6	49,5	(74,4)	47,7
Nøgletal					
EBITDA	274,5	273,0	257,2	226,5	214,6
EBITDA-margin i %	34,5	35,1	34,6	32,4	32,1
EBIT	106,3	98,7	102,9	114,5	113,5
Overskudsgrad i %	13,3	12,7	13,9	16,4	17,0
Egenkapitalens forrentning i %	5,8	5,7	5,8	8,8	11,0
Soliditetsgrad i % ¹	47,3	46,4	44,6	46,1	74,2
Rentebærende nettogæld	474,6	572,9	680,6	669,3	(5,3)
Rentebærende nettogæld/EBITDA	1,7	2,1	2,6	3,0	0,0
Gennemsnitligt antal medarbejdere ²	496	516	538	546	533
EBITDA/Gennemsnitligt antal medarbejdere (tkr.)	553,5	529,1	478,1	414,8	402,6
Operativt					
Telefonlinier - antal	19.847	21.822	22.040	22.818	23.159
Mobiltelefonabonnenter (GSM) - antal	17.355	16.574	16.300	15.858	14.858
TUSASS (Forudbetalt) - antal	41.685	40.775	37.168	39.958	38.163
ADSL - antal	11.522	12.010	12.194	11.695	10.480
Breve - kilo ³	256.000	289.000	345.000	374.000	425.000
Pakker - styk ⁴	130.000	136.000	142.000	154.000	164.000

Noter:

- Som beskrevet i anvendt regnskabspraksis er tallene for 2009 og 2010 ændret i forhold til tidligere aflagte årsrapporter. Ændringen påvirker ligeledes nøgletallet soliditetsgrad.
- Sammenligningstal for 2007-2010 er ændret som følge af mere nøjagtig opgørelsesmetode.
- Sammenligningstal for breve for 2010 er ændret som følge af mere nøjagtige statistikker.
- Sammenligningstal for pakker for 2009 og 2010 er ændret som følge af fejl i tidligere årsrapporter.

Ledelsens beretning

Koncernen TELE Greenland A/S driver telekommunikations- og postvirksomhed i Grønland og sælger desuden telekommunikationskapacitet via søkabel og satellit til internationale kunder.



Indledning

Resultat før skat blev for 2011 på 71,1 mio. kr., hvilket svarer til en stigning på ca. 2% i forhold til 2010. Resultatet før skat blev dermed højere end forventningen på 60-65 mio. kr. angivet i kvartalsrapport pr. 30. september 2011. Resultatet betegnes som tilfredsstillende.

Såvel TELE som POST har formået at opnå gode resultater til trods for en række særlige forhold, som har belastet regnskabet med ca. 26 mio. kr. Prisnedsættelser i foråret 2011 på bredbånd via fastnet til private har desuden betydet en nedgang i omsætningen på dette produkt på ca. 15 mio. kr. i årets sidste 9 måneder sammenlignet med samme periode 2010. Væsentlige effektiviseringer i begge forretningsområder samt en stor fremgang især på mobil internet har betydet, at resultatet alligevel er højere end sidste år. Med et lavere omkostningsniveau står TELE-POST godt rustet til at møde udfordringerne i 2012.

Følgende forhold karakteriserer 2011:

- En væsentlig prisnedsættelse på bredbånd via fastnet til både private forbrugere og erhvervs-kunder blev gennemført med virkning fra 1. april 2011.
- Det mobile internet fik sit gennembrud, understøttet af en væsentlig udbygning af netværket med større kapacitet og højere hastighed.
- Der er fortsat nedgang i brev- og pakkemængder.

- Effektiviseringer, som har haft begrænset effekt i 2011, men som forventes at resultere i en besparelse på lønomkostninger i 2012 på ca. 10 mio. kr.

Der er i årsrapporten indarbejdet et udbytte i 2012 til aktionæren, Grønlands Selvstyre, på 32 mio. kr.

Hovedaktiviteter

Koncernen TELE Greenland A/S driver telekommunikations- og postvirksomhed i Grønland og sælger desuden telekommunikationskapacitet via søkabel og satellit til internationale kunder. Koncernens aktiviteter er opdelt i to forretningsområder:

- Forretningsområdet TELE, der driver telekommunikationsvirksomhed, herunder Kystradioen, som varetager den maritime nød- og sikkerhedskommunikation samt kommercielle kommunikation for skibsfarten. Hertil kommer datterselskabet TELE Greenland International A/S (TGI), som beskæftiger sig med teleoperatørydelser, hovedsageligt salg af satellitbase-rede løsninger.
- Forretningsområdet POST, der driver post- og filatelivirksomhed.

I det følgende benyttes TELE og POST for de to forretningsområder hver for sig. TELE-POST anvendes som en betegnelse for hele koncernen under ét.



3G
netværket
giver væsentlig større
hastighed og kapacitet i
det mobile
internet

Den økonomiske udvikling i koncernen 2011

Årets resultat for koncernen blev 48,3 mio. kr. mod et resultat på 47,4 mio. kr. i 2010. Der er i 2011 i koncernen udgiftsført en skat på 22,8 mio. kr. mod 22,2 mio. kr. i 2010.

Følgende væsentlige, særlige forhold har haft negativ indflydelse på resultatet for 2011:

- Den dobbelte skade på søkablet i februar 2011 medførte ikke-budgetterede omkostninger til reparation på ca. 9 mio. kr. Desuden medførte søkabelbruddet et omsætningstab på 2,3 mio. kr. vedrørende salg af transitkapacitet.
- En forkert periodisering af renteudgifterne i årsrapporten for 2009 og 2010 har medført en ekstra renteudgift på 3,9 mio. kr. i 2011.
- Den administrerende direktørs fratrædelse medførte en ekstra omkostning i 2011 på 8,4 mio. kr. til fratrædelsesgodtgørelse, løn i opsigelsesperioden mv.
- Som følge af fejl i afregningen af pakker fra udlandet i 2009 og 2010 er der foretaget en modregning på 2,3 mio. kr. i omsætningen i 2011.

Nettoomsætningen er steget med 19,3 mio. kr. og udgjorde i 2011 796,3 mio. kr. Dette svarer til en stigning på 2,5%.

Pr. 31. december 2011 er egenkapitalen opgjort til 838,9 mio. kr., hvilket er en stigning på 0,1 mio. kr. i forhold til 31. december 2010. Det lave renteniveau har medført en negativ udvikling i markedsværdien af finansielle instrumenter, hvilket har påvirket egenkapitalen negativt med 26,4 mio. kr.

Likviditeten steg i 2011 med 13,4 mio. kr. og udgjorde ved udgangen af 2011 104,3 mio. kr. Driftsaktiviteterne har i perioden bidraget positivt til likviditeten med 235,8 mio. kr. Der er benyttet 104,4

mio. kr. til investeringer, og der er tilbagebetalt 84,9 mio. kr. på den langfristede gæld. Samtidigt er der i 2011 udbetalt et udbytte på 32,0 mio. kr. til Grønlands Selvstyre for regnskabsåret 2010.

Koncernens rentebærende nettogæld var ved udgangen af 2010 på 572,9 mio. kr. Ved udgangen af 2011 var den rentebærende nettogæld 474,6 mio. kr., hvilket er et fald på 98,3 mio. kr.

Omsætningsudvikling TELE

Nettoomsætningen er steget med 23,0 mio. kr. og udgjorde i 2011 703,1 mio. kr. Dette svarer til en stigning på 3,4%.

Omsætningen på mobilt internet er stigende og fortsætter den trend, der er set de seneste år. Omsætningen på fastnettelefoni er fortsat faldende, mens omsætningen på mobiltelefoni og SMS er stagnerende. Omsætningen på bredbånd via fastnet er faldende som følge af væsentlige prisnedsættelser.

Mobilt internet

Kunderne efterspørger i stigende grad fleksibilitet, mobilitet og konstant tilslutning til internettet, bl.a. for at kunne anvende sociale medier, e-mail og andre programmer. For at understøtte dette behov påbegyndte TELE i 2010 udrulningen af det såkaldte 3G netværk, som giver væsentlig større hastighed og kapacitet i det mobile internet.

Ved udgangen af 2011 er Ilulissat, Aasiaat, Sisimiut, Maniitsoq, Nuuk, Qaqortoq og Kangerlussuaq – svarende til ca. 63% af befolkningen – dækket af det nye netværk, der som følge af den højere hastighed giver en bedre brugeroplevelse ved anvendelse af laptops o.lign. og på det stigende antal smartphones, som selskabets kunder benytter sig af.



Udbygning af mobilt internet er en succes, idet den samlede omsætning på mobilt internet er mere end tredoblet fra 2010 til 2011.

Bredbånd via fastnet

I april 2011 blev der gennemført en markant ned-sættelse af prisen for bredbånd via fastnet (ADSL og MPLS Internet). Samtidig introducerede TELE særlige produkter til højtforbrugende kunder i Nuuk og Qaqortoq. Disse byer har direkte adgang til søkablet, hvilket gør det muligt for TELE at kunne tilbyde endnu mere internet for pengene i de to byer. Prisen sættelserne er sammen med flere og differentierede produktpakker blevet taget godt imod af kunderne, der omfatter såvel private forbrugere som erhvervs-kunder.

TELEs bredbåndspris til private forbrugere (ADSL) registrerede således en stigning i forbruget målt i MB på 56% i årets sidste 9 måneder, dvs. efter prisnedsættelsen, sammenlignet med samme periode i 2010. Gennemsnitsprisen pr. MB i de sidste ni måneder af 2011 var 47% lavere end den samme periode i 2010, hvilket betød, at omsætningen i de sidste 9 måneder af 2011 var 15,3 mio. kr. lavere end i den

samme periode i 2010. Omsætningsfaldet svarer til, at en gennemsnitskunde på årsbasis sparer ca. 1.700 kr., trods den meget store vækst i forbruget målt i MB.

Antallet af ADSL-kunder er i 2011 faldet med ca. 4%. Et betydeligt antal kunder er i perioden efter prisnedsættelserne skiftet fra produktpakkerne "Basic" og "Gold" til "Premium", der inkluderer et større forbrugsvolumen.

TELEs bredbåndspris til erhvervs-kunder (MPLS Internet), der blandt andet anvendes af uddannelsesinstitutioner, sundhedsvæsenet, offentlig administration og erhvervs-virksomheder, registrerede en stigning i forbruget målt i MB på 39% i de sidste 9 måneder af 2011 sammenlignet med samme periode i 2010. Gennemsnitsprisen pr. MB i samme periode var i 2011 15% lavere end i 2010.

Mobiltelefoni

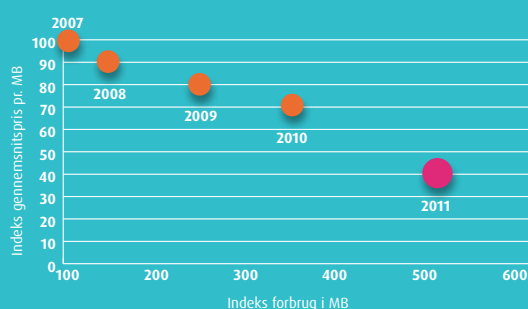
Omsætningen på mobiltelefoni (tale og sms) steg med 1% i 2011. Der har været en stigning i omsætningen vedrørende roaming, mens øvrig omsætning er faldende.

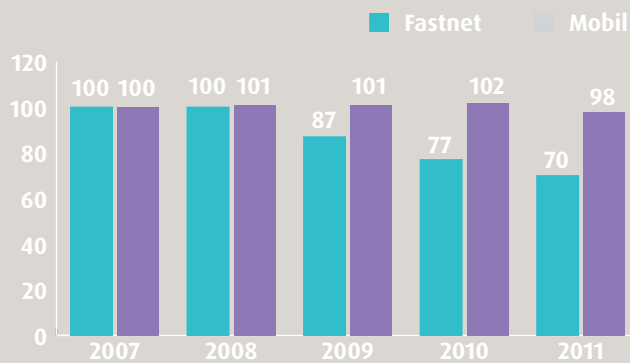
TELE har i 2011 udbygget sit internationale roaming-samarbejde, så kunderne kan benytte mobilnetværk i flere lande, og så gæster fra flere lande kan benytte TELEs mobilnetværk ved besøg i Grønland. Resultatet er en stigning i omsætningen fra udenlandske kunders forbrug i Grønland på 21% og en stigning i omsætningen fra kundernes forbrug i udlandet på 12%. Den samlede omsætning inden for roaming udgjorde i 2011 26 mio. kr. Omsætningsfremgangen omfatter såvel telefonsamtaler, sms og mobilt internet.

Fastnettelefoni

Omsætningen på fastnettelefoni er faldet med 6% i forhold til 2010 og udgjorde i 2011 93,2 mio. kr. Omsætningsfaldet skete både på samtaleafgifter og på abonnementsindtægter.

Figur 1.
Pris- og forbrugsudvikling, bredbånd via fastnet til private (ADSL), 2007 til 2011





Figur 2.
Udviklingen i samtaleminutter på hhv. mobil- og fastnettelefoni, 2007-2011.

Kystradioen

Den 1. december 2011 blev der gennemført en sammenlægning af Kystradioen til én station. Herefter ophørte Ammassalik Radio som betjeningssted, og al ekspedition varetages fra Aasiaat Radio.

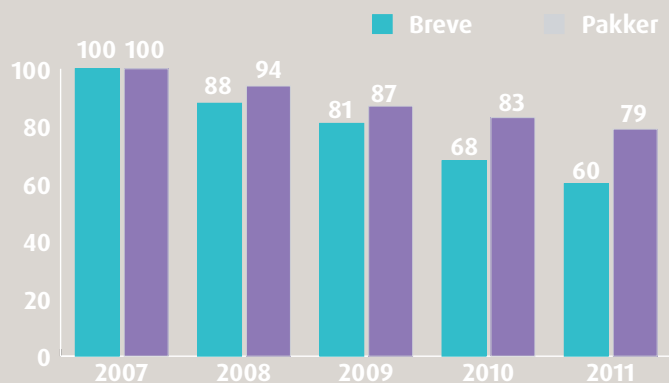
Samlingen af Kystradioen muliggøres af ny kommunikationsteknologi og medfører en mere rationel drift, der giver en række omkostningsbesparelser.

Omsætningsudvikling POST

Omsætningen for POST er i 2011 faldet med 14,2 mio. kr. til 109,2 mio. kr., svarende til et fald på 11%, selv om der blev gennemført portoforhøjelser. Omsætningen er faldet som følge af faldende indtægter på pakker og breve, overdragelsen af bankforretningerne til KNI A/S i 9 byer pr. 1. juli 2010 samt på andre serviceopgaver. Desuden er omsætningen negativt påvirket af den tidligere nævnte regulering, som er resultatet af fejl i 2009 og 2010 i pakkeafregningen med udlandet. POST har gennem flere år haft tilbagegang i omsætningen inden for fi-

lateli, men det lykkedes i 2011 at stoppe tilbagegangen, idet omsætningen inden for filateli var uændret i 2011 sammenlignet med 2010.

POST valgte at stoppe med print af dagsfriske aviser fra udlandet (Print-On-Demand) med udgangen af juli 2011, da driftsøkonomien i den valgte printerteknologi ikke havde udsigt til at blive tilfredsstillende. Beslutningen har medført et fald i omsætningen samt afviklingsomkostninger, men der vil være en positiv effekt på den fremtidige driftsindtjening.



Figur 3.
Udvikling i mængden af pakker (antal) og breve (kilo), 2007-2011.

Ekspor

Ekspor ten beløb sig i 2011 til 169 mio. kr., hvilket er 5 mio. kr. mere end i 2010 svarende til en stigning på 3%.

Koncernens eksportindtjening til Grønland omfatter primært følgende tjenester/produktgrupper:

- Salg af telefonydelser til udenlandske telefonselskaber.
- Salg af kapacitet i søkabel og satellitter.
- Udførelse af drifts- og anlægsopgaver for





TELE har i 2011 udbygget sit internationale roaming-samarbejde, så kunderne kan benytte mobil-netværk i flere lande

internationale samarbejdspartnere, herunder International Civil Aviation Organization (ICAO), Naviar, Dansk Metrologisk Institut (DMI) og TDC A/S.

- Udbringning af udenlandske brev- og pakkeforsendelser i Grønland for internationale samarbejdspartnere.
- Salg af frimærker til internationale samlere.

Der er opnået en omsætning på 15 mio. kr. i 2011 mod 18 mio. kr. i 2010 vedrørende grossistsalg af transitkapacitet på Greenland Connect og på salg af overskydende satellitkapacitet til udenlandske operatører på korttidskontrakter. Det er primært nordiske kunder, der lejer kapacitet mellem Island og Canada på Greenland Connect. Tilbagegangen svarer stort set til de tilbagebetalinger, der er givet i forbindelse med søkabelbruddet i februar 2011. Som nævnt under mobiltelefoni har der været en stor fremgang inden for roaming, herunder navnlig i omsætningen fra udenlandske gæsters forbrug af mobiltelefoni og mobil internet under ophold i Grønland, hvilket har bidraget til fremgangen i eksportomsætningen.

Investeringer

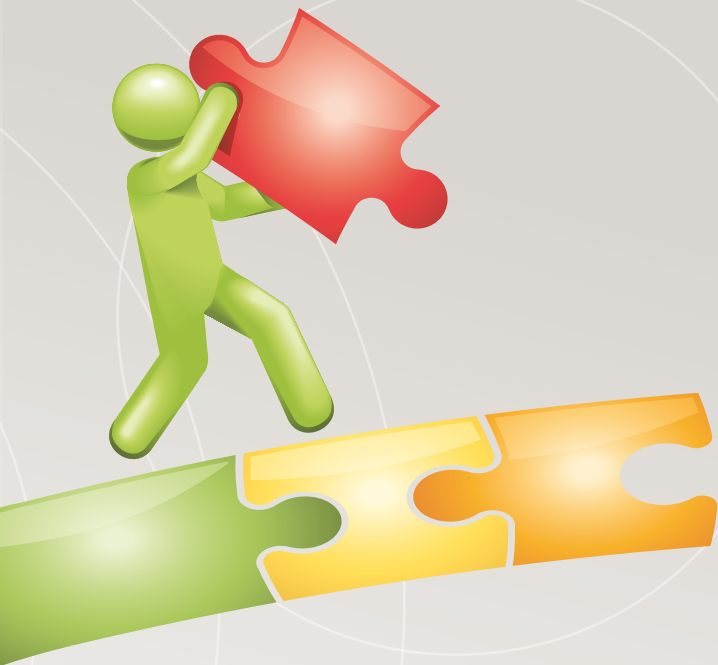
De markante investeringer i teleinfrastrukturen fortsatte i 2011, blandt andet med udbygning af kapaciteten på radiokæderne til bygderne på vestkysten og udvidelse af 3G mobilnettet til 5 nye steder. Ligeledes har TELE sammen med Grønlands Selvstyre og KNR implementeret det digitale tv-sendesignal, DVB-T. Implementeringen er et treårigt projekt, hvor de første 12 byer blev sat i drift i november 2010. I 2011 er implementeringen fortsat, således at der nu kun udestår Siorapaluk samt bygderne på østkysten, hvor DVB-T vil blive sat i drift i 2012.

I forbindelse med TELEs løbende investeringsprogram nedlægges fiberkabler til huse i nye bydele, og derudover sikres det, at det ledningsnet, som

Andel af trafik (i %) fra gæster

Danmark	66,4
Storbritannien	3,4
Norge	2,6
Sverige	2,0
USA	1,9
Island	1,8
Tyskland	1,4
Holland	1,3
Frankrig	1,1
Færøerne	0,6
Øvrige	17,5
Total trafik fra gæster	100,0

Figur 4. Tabellen viser, hvilke lande gæsterne i TELEs mobilnet kommer fra.



allerede er nedlagt, er ajourført og har den nødvendige kvalitet og kapacitet til at levere de services, TELE ønsker at tilbyde kunderne i årene fremover. TELE har igennem de sidste mange år investeret 10-15 mio. kr. årligt i ledningsnettet. Der er et værdifuldt samarbejde med kommuner og Nukissiorfiit om at koordinere ledningsarbejder, så de samlede investeringer kan holdes nede.

I alt udgjorde nettoinvesteringerne i 2011 104,4 mio. kr., hvilket er 12% lavere end i 2010.

Medarbejdere

Det gennemsnitlige antal fuldtidsmedarbejdere er faldet fra 516 medarbejdere i 2010 til 496 i 2011, svarende til et fald på 4%. Som et led i den kontinuerlige udvikling og effektivisering af virksomheden har selskabet nedlagt 34 stillinger i 2011. Reduktionen af lønomkostninger er sket løbende hen over året, og den fulde effekt på ca. 10 mio. kr. om året vil komme i 2012.

For POST har den negative udvikling i postmængderne betydet, at det har været nødvendigt at tilpasse forretningsområdet, og 12 stillinger er nedlagt. Nedlæggelse af stillingerne er sket i de enkelte TELE-POST Centre og ved, at Filatelia er flyttet sammen med TELE-POST Centret i Tasiilaq. Af de 12 nedlagte stillinger i POST er 6 stillinger nedlagt ved naturlig afgang, mens der er foretaget afskedigelser af 6 medarbejdere.

TELE arbejder konstant på at have de lavest mulige produktionsomkostninger, og en effektivisering har medført en nedlæggelse af 22 stillinger i 2011. Reduktionerne er gennemført både i administrationen og i de tekniske afdelinger. Af de 22 nedlagte stillinger i TELE er 5 stillinger nedlagt ved naturlig afgang, mens der er afskediget 17 medarbejdere. For TELE-POST er veluddannede medarbejdere en

forudsætning for udvikling af virksomheden. I takt med, at TELE-POST investerer i ny teknologi, stiger kompleksiteten i de interne processer, hvilket igen stiller fortsat højere krav til kompetence og lederskab. Derfor har TELE-POST i 2011 investeret 6 mio. kr. i kompetenceudvikling til fagspecifikke uddannelser og 2 mio. kr. til personlig udvikling, lederuddannelser, sprogkurser (dansk, grønlandsk, engelsk) mv. I 2011 har TELE-POST endvidere tilbudt enkelte ufaglærte medarbejdere at uddanne sig inden for deres arbejdsområder. Det vil sige, at de har fået tilbudt en læreplads eller uddannelse sideløbende med deres arbejde.

TELE-POST anser uddannelse af elever som en vigtig kilde til at udvikle organisationen, og pr. 31. december 2011 havde selskabet 28 elever, hvilket svarer til 6% af den samlede medarbejderstab. Ni elever modtog i 2011 deres uddannelsesbevis.

TELE-POST har siden 2008 årligt gennemført medarbejdertilfredshedsundersøgelser. Formålet med undersøgelserne er ikke blot at måle trivsel generelt, men også at forstå årsagerne, hvis medarbejderne mangler motivation og arbejdsglæde. TELE-POST benytter i forbindelse med gennemførelsen af medarbejdertilfredshedsundersøgelsen et eksternt analysefirma, som laver tilsvarende undersøgelser i andre virksomheder i landet. Sammenligningen blandt de undersøgte virksomheder viser, at resultaterne for TELE-POST ligger højt – og højest. Der arbejdes kontinuerligt både i TELE og POST med at forbedre medarbejdernes oplevelse af deres arbejdsplads på de områder, som medarbejderne prioriterer som de vigtigste. Hovedresultatet af medarbejdertilfredshedsundersøgelsen i 2011 findes på www.telepost.gl.

I 2011 var der i TELE-POST et samlet sygefravær på 4,1%, hvilket er et fald på 0,2% i forhold til 2010.



Selskabsledelse

Selskabet, som er ejet af Grønlands Selvstyre og dermed af det grønlandske samfund, bør udvise en stor grad af åbenhed og transparens. I tråd med dette besluttede bestyrelsen i årsrapporten for 2010 at lægge sig op ad "Anbefalinger for god selskabsledelse i Grønland" fra 2004. Som led i et fortsat fokus på bedre selskabsledelse har bestyrelsen i 2011 valgt at forholde sig til de nyeste danske anbefalinger for god selskabsledelse fra august 2011. Som resultat heraf er udarbejdet "Redegørelse for virksomhedsledelse dækkende kalenderåret 2011", som er tilgængelig på selskabets hjemmeside www.telepost.gl, og som indeholder en gennemgang af de enkelte anbefalinger med angivelse af, om selskabet følger anbefalingen samt uddybende forklaringer.

Ud over redegørelsen for virksomhedsledelse er en række øvrige oplysninger i relation til selskabet ligeledes tilgængelig via selskabets hjemmeside, herunder gældende vedtægter, kommissorier for bestyrelsesudvalg mv.

Samspil med aktionæren

Bestyrelsen har i årets løb udbygget og styrket dialogen med selskabets aktionær. Selskabet afgav i sommeren 2011 hørings svar om Naalakkersuisuts forslag til "Redegørelse om ejerskabsforhold og udvikling i de helt eller delvist selvstyrejede aktieselskaber". Bestyrelsen ser frem til at arbejde på basis af den nye selskabspolitik, der ligger i forlængelse af de tiltag, som bestyrelsen allerede har igangsat.

Foruden jævnlige aktionærmøder har bestyrelsen i årets løb modtaget og besvaret en række henvendelser fra aktionæren om specifikke forhold, herunder:

- Åbenhed om direktionens løn- og ansættelsesvilkår
- Selskabsoplysninger på hjemmesiden

- Personaleboliger
- Mål, målsætninger og fremtidig udbyttepolitik
- Krydssubsidiering
- Bestyrelsesevaluering

Interessenter rolle og betydning for selskabet og selskabets samfundsansvar

Selskabet ønsker at styrke kommunikationen med selskabets vigtigste interessenter, hvorfor der i 2011 er igangsat en kortlægning af interessenterne og deres forventninger til selskabet.

Som nævnt i årsrapporten for 2010 var det hensigten i 2011 at fastlægge selskabets politik for samfundsansvar. Arbejdet er påbegyndt og forventes afsluttet i 2012.

Åbenhed og transparens

På basis af den igangsatte kortlægning af selskabets interessenter er det hensigten i 2012 at revidere selskabets kommunikationsstrategi. Som led i ønsket om større åbenhed og transparens har selskabet fra og med 3. kvartal 2011 offentliggjort kvartalsrapporter.

Bestyrelsens opgaver og ansvar

Der er behov for en opdatering af selskabets overordnede strategi. Arbejdet er igangsat, og det er forventningen, at man i 2012 og dernæst årligt kan revidere selskabets overordnede strategi.

Der er i 2011 arbejdet videre med at styrke den finansielle og ledelsesmæssige kontrol med selskabet, herunder implementering af månedsråportering. Der er tillige fokus på selskabets overholdelse af gældende lovgivning, og der er i den forbindelse igangsat udarbejdelse af interne regler til sikring af overholdelse af aktieselskabslovens og årsregnskabslovens særlige regler for selskaber ejet af Grønlands Selvstyre.

Bestyrelsen har gennemført en revision af bestyrelsens forretningsorden og af direktionsinstruksen. Der har været fokus på at sikre en mere præcis afgrænsning og beskrivelse af opgaver og ansvar, herunder mere præcist at fastlægge opgaver og ansvarsfordeling mellem bestyrelse og direktion.

Bestyrelsens sammensætning og organisering

Selskabet følger eneaktionærens retningslinjer for udvælgelse og indstilling af egnede kandidater til selskabets bestyrelse. Som led i bestyrelsens selvevaluering ultimo 2011 har bestyrelsen sammen med en ekstern konsulent gennemført en kompetenceanalyse, og resultatet heraf er forelagt selskabets eneaktionær primo 2012. Ved selskabets generalforsamling i 2011 blev Line Frederiksen nyvalgt til selskabets bestyrelse. Bestyrelsen består herefter fortsat af 3 kvinder og 3 mænd. Nærmere oplysninger om de enkelte bestyrelsesmedlemmer, herunder deres særlige kompetencer fremgår af note 22 samt af selskabets hjemmeside. Alle generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer anses for uafhængige. Bestyrelsen har i 2011 afholdt seks ordinære bestyrelsesmøder dækkende 9 mødedage. Hertil kommer 4 ekstraordinære møder. Alle bestyrelsesmedlemmer har deltaget i alle møder.

Med henblik på at effektivisere bestyrelsens arbejde og styrke den ledelsesmæssige og finansielle kontrol med selskabet har bestyrelsen besluttet at nedsætte to stående udvalg, nemlig et revisionsudvalg, som blev nedsat i 4. kvartal 2011, og et nominerings- og vederlagsudvalg, hvortil der vil blive udpeget medlemmer efter generalforsamlingen i foråret 2012. Kommissorier for begge udvalg er tilgængelige på selskabets hjemmeside. Revisionsudvalget, som består af tre uafhængige bestyrelsesmedlemmer, har fra dets etablering og frem til årsrapportens godkendelse afholdt 5 møder.

I forbindelse med rekruttering af ny administrerende direktør nedsatte bestyrelsen i oktober 2011 et ad hoc ansættelsesudvalg bestående af tre bestyrelsesmedlemmer, herunder formanden og næstformanden. Foruden selve rekrutteringsprocessen, herunder engagering af eksternt rekrutteringsfirma, har ansættelsesudvalget tillige på bestyrelsens vegne forestået gennemførelse af en kortlægning af ledelsesressourcer og -potentiale i selskabets øverste ledelsesgruppe i samarbejde med et eksternt konsulentfirma.

Bestyrelsen har i slutningen af 2011 gennemført en evaluering af bestyrelsen, af samarbejdet mellem bestyrelse og direktion samt af direktionens arbejde og resultater. Evalueringen er gennemført med ekstern bistand fra en uafhængig konsulent og har i øvrigt fulgt eneaktionærens retningslinjer. Resultaterne viste, at der blandt bestyrelsesmedlemmerne er et stort engagement og en stor interesse for bestyrelsesarbejdet, ligesom der blev afdækket behov for effektivisering af arbejdet.

Direktionens ansættelsesforhold, vederlag mv.

Selskabets administrerende direktør fratrådte ultimo september 2011, hvilket skete på grundlag af vilkår fastlagt i direktørkontrakt indgået ved tiltrædelsen i 2004 med efterfølgende ændringer. Fratrædelsen har medført udgiftsførelse i årsregnskab for 2011 på i alt 8,4 mio. kr. dækkende løn, pension og diverse personalegoder i opsigelsesperioden på 24 måneder samt fratrædelsesgodtgørelse svarende til 12 måneders løn. Selskabets vicedirektør har siden september 2011 været konstitueret som administrerende direktør. Der er indgået aftale med ny administrerende direktør, som tiltræder medio 2012.

Nærmere oplysninger om direktionens og bestyrelsens vederlag mv. fremgår af note 5.



Revision

Som led i bestyrelsens fokus på at styrke den ledelsesmæssige og finansielle kontrol med selskabet har bestyrelsen, herunder revisionsudvalget og bestyrelsesformanden, intensiveret den løbende kontakt til og dialog med selskabets revisorer. Man har her drøftet både den finansielle revision og revision af selskabets omfattende og komplekse IT-anvendelse. Bestyrelsen har overvejet spørgsmålet om etablering af en intern revision og har foreløbig konkluderet, at man indtil videre ikke vil etablere en sådan.

Med henblik på at have et optimalt grundlag for at indstille valg af revisor til selskabets generalforsamling i foråret 2012 har selskabet primo 2012 indhentet tilbud på revisionsopgaven fra tre forskellige udbydere af revisionsydelser.

Øvrige forhold

Liberalisering

I 2009 fik Nuuk Skynet A/S (NS) tilladelse til at etablere trådløst internet i Nuuk, og tilladelsen blev i 2011 udvidet til at omfatte Sisimiut og Ilulissat. Dermed bor 46% af befolkningen i byer, hvor udbuddet af internet er liberaliseret.

Konkurrencenævnet pålagde i februar 2011 TELE inden for to uger at fremsende tilbud på samtrafik med NS. Dette efterlevede TELE med tilbud til NS af 1. marts 2011.

Da der ikke foreligger en samtrafikbekendtgørelse, var samtrafikprisen opgjort i henhold til teleforordningen, som indeholder generelle bestemmelser om, at tilbud på samtrafik skal være baseret på omkostningsbestemte priser. Tilbuddet til NS tog udgangspunkt i omfattende og detaljerede bereg-

ninger af TELEs faktiske omkostninger ved at tilbyde netop den samtrafik, som NS havde ønsket. NS havde en prisforventning, der lå markant under den omkostningsbestemte pris, som TELE havde tilbudt, hvorfor TELE allerede medio marts 2011 bad om, at Telestyrelsen som uafhængig myndighed fastsatte prisen endeligt, jfr. teleforordningens bestemmelser herom.

Der er nu gået mere end et år, og Telestyrelsen har endnu ikke fastsat prisen på samtrafik.

Den 22. december 2011 modtog TELE en åbningskrivelse fra Konkurrencetilsynet, der informerede om, at Konkurrencenævnet vil indlede en undersøgelse af TELEs tilbud af 1. marts 2011 til NS. Det er TELEs opfattelse, at det afgivne tilbud nøje følger teleforordningen.

TELE har i 2011 bidraget til Telestyrelsens arbejde med at udmønte bekendtgørelser på samtrafik, regnskabsregler, teleankenævn og definition af forsyningspligt. Disse bekendtgørelser er endnu ikke udstedt.

Udbytte mv.

Der er i årsrapporten indarbejdet et udbytte i 2012 til aktionæren, Grønlands Selvstyre, på 32 mio. kr. Selskabet vil i 2012, i samarbejde med aktionæren, udarbejde langsigtet udbyttepolitik, som blandt andet skal tage hensyn til kapitalstruktur, fremtidige investeringer, krav til udviklingen af finansielle nøgletal fra långivere, konkurrencesituationen og prispolitikken.

TELE betaler årligt 3 mio. kr. til Grønlands Selvstyre for varetagelse af den teleadministrative myndighed og Telestyrelsen.



Skatteforhold

Som følge af store skattemæssige afskrivninger, der er resultatet af selskabets omfattende investeringer gennem en årrække i blandt andet søkabel og udbygning af radiokæde, er selskabets skattepligtige indkomst i 2011 lig nul, og selskabet betaler derfor ikke selskabsskat for indkomståret 2011. Selskabet har i 2011 indbetalt 69,9 mio. kr. i A-skat i Grønland.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Ud over det oplyste i årsrapporten er der ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, som i væsentlig grad påvirker bedømmelsen af selskabets økonomiske stilling.

Risici

Operationelle risici

En grundlæggende udfordring for TELE er at opretholde høje standarder for tjenester og drift under vanskelige geografiske og klimatiske forhold. De store afstande betyder, at der anvendes en række forskellige teknologier for at nå kunderne på en omkostningseffektiv måde og for at binde Grønland sammen med verden udenfor. At drive dette netværk i et arktisk klima kræver en lang række specielle forholdsregler, hvilket er med til at øge kompleksiteten væsentligt.

Den primære indsats for at minimere risikoen for fejl er ved at forudsige fejl, så problemer under oprejning bliver opfanget og løst, inden kunden bliver berørt. Dette sker gennem TELEs overvågning af hele kommunikationsnetværket, herunder søkablets udenlandske landingsstationer.

En anden måde hvorpå TELE arbejder med at minimere sin risiko er gennem forebyggelse. Selskabet har i perioden 2009-2011 oplevet flere tilfælde af

søkabelbrud ved landingen i Nuuk forårsaget af isfjelde, dog uden væsentlige gener for de grønlandske kunder. I 2011 blev igangsat en vurdering af yderligere sikring af søkablet i form af underboring til dybt vand, og der er i februar 2012 indgået kontrakt med en entreprenør om denne opgave. Arbejdet er projekteret gennemført i sommeren 2012.

Et tredje element i forhold til minimering af operationelle risici er at etablere reserveveje og dublering af kritiske komponenter i netværket. Værdien af dette blev senest demonstreret ved det dobbelte søkabelbrud omtalt ovenfor. Ved denne lejlighed blev kunder på vestkysten, der ellers var afhængig af de brudte søkabelforbindelser, umiddelbart flyttet over på radiokædeforbindelsen til Qaqortoq, og herfra videre ud på TELEs søkabel.

Endelig har TELE en omfattende nød- og beredskabsplan, som skal sikre, at selskabet reagerer hurtigt og professionelt i tilfælde af nedbrud på væsentlige dele af infrastrukturen.

Miljøforhold

TELE-POSTs hovedfokus inden for miljøområdet ligger på reduktion af miljøeffekten af kommunikationsnettet, for dermed at kunne bidrage til større bæredygtighed.

Radiokæden, der forsyner størstedelen af vestkysten og dele af østkysten med telekommunikation, er en central miljøfaktor, dels fordi der er tale om et stort energiforbrug, der fortrinsvis produceres af dieselgeneratorer, og dels fordi reparationer, vedligeholdelse og forsyning med brændstof forudsætter beflyvning med helikopter.

I forbindelse med renovering af radiokæden er de eksisterende energianlæg optimeret med henblik på mindst mulig dieseldrift. Et af de centrale tiltag er at fordoble solcellekapaciteten, samt at installere



avanceret elektronik til styring af energianlægget på det enkelte site.

To radiokædestationer på østkysten har i en testfase været forsynet med energi fra vindmøller. Forsøget har foreløbig vist, at vindmøllerne tilsyneladende ikke kan klare de klimatiske belastninger.

På nuværende tidspunkt kommer ca. 25% af energiforsyningen til radiokæden fra alternativ energi, og det er planen at denne andel skal være stigende i årene fremover.

Beflyvningen af fjernt liggende stationer har været nedadgående, hvilket har resulteret i en mindre CO₂-udledning fra helikopterflyvningerne på 55% over de sidste fire år.

Selskabet har desuden gennem flere år arbejdet med udvikling af overvågnings- og fjernstyrings-systemer, som gør, at indgriben fra TELEs centrale driftscenter (NOC) kan erstatte eller reducere behovet for beflyvning af de fjerntliggende stationer. Udover at gøre en aktiv indsats for at begrænse fremtidig CO₂ udledning har selskabet en række miljømæssige sikkerhedsforanstaltninger og faste rutiner, som sigter på at minimere miljøpåvirkningen fra selskabets løbende drift.

Alle udtjente blyakkumulatorer, kasserede mobiltelefonbatterier, genopladelige batterier, andre tørbatterier samt tonere sendes til Kommuneqarfik Sermersooqs modtagelse for miljøfarlige stoffer til destruktion.

Til brandslukning anvendes fortsat halongas på visse tekniske anlæg. Et udskiftningsprogram pågår, hvor de miljøbelastende CFC-holdige halongasser udskiftes med inergengasser, der ikke skader miljøet. Nedtagne anlæg bortskaffes gennem kommunernes modtagelse for miljøfarligt affald.

I 2011 har selskabet brugt ca. 1 mio. kr. til reetablering af naturområder i forbindelse med selskabets ophør af tilstedeværelsen det pågældende sted.

Det var oprindeligt planlagt at udfase Cipelbatterier allerede i 2008, men de to stationer på østkysten, som er i testfase med energi fra vindmøller, forsynes stadig med Cipelbatterier som back-up. Cipelbatterierne forventes taget ud af drift i 2012.

Kapitalberedskab

Koncernens samlede beholdning af likvide midler udgør 104,3 mio. kr. ved udgangen af 2011.

På grundlag af koncernens budgetter samt selskabets kreditfaciliteter, vurderes koncernens kapitalberedskab at være tilstrækkeligt til at realisere planerne for 2012.

Rente- og valutarisici

Selskabet har en rente- og valutapolitik, som skal sikre, at indtjeningen er robust overfor ændringer i valutakurser og rentesatser.

Ifølge rentepolitikken for TELE-POST skal mellem 50 og 100% af låneporteføljen ligge i fast rente. Ved udgangen af 2011 var ca. 75% af den langfristede gæld sikret til en fast rente, og sikringerne er i 2012 med en CIBOR 3/CIBOR 6 måneders rente fra 3,25% til 4,76%. Renteaftalerne er indgået på vilkår, som betyder, at aftalerne ikke kan opsiges fra bankens side, medmindre der foreligger misligholdelse fra selskabets side.

Den samlede langfristede gæld udgjorde ved udgangen af 2011 578,8 mio. kr., og 1 procentpoint stigning i renteniveauet, betyder således en merudgift på ca. 6 mio. kr. pr. år uden sikring. Med de eksisterende rentesikringer vil effekten dog være under 1,0 mio. kr.

TELE-POSTS låneaftaler har indbygget finansielle nøgletal, som ved overskridelse kan medføre opsigelse fra bankernes side. Ved udgangen af 2011 overholder TELE-POST disse nøgletal med en forsvarlig margin.

Der er langsigtede aftaler bl.a. om indkøb af satellitkapacitet for ca. 5 mio. USD pr. år. En stigning i kursen på USD på 1 DKK per USD, vil betyde en merudgift for TELE-POST på 5 mio. kr. pr. år. I 2011 var der sikring på en gennemsnitskurs på 5,20 DKK/USD, og i 2012 er der sikret til 5,75 DKK/USD. I henhold til valutapolitikken kurssikres der maksimalt 2 år frem i tiden.

Fremtiden

TELE

Mobilservicen er den tjeneste, der har den største omsætning i 2011, og mobilt internet er det produktområde, der har den største vækst og det største kundepotentiale. Derfor introducerer TELE mobilt internet i endnu flere byer i 2012. Det er planen, at Upernavik, Uummannaq, Paamiut, Narsaq, Narsarsuaq, samt Nanortalik får adgang til 3G trådløst internet.

Generelt investeres der i udbygning af eksisterende kapacitet på mobilnettet i takt med, at der kommer flere kunder, som anvender mobilt internet. Derudover arbejdes der på en fremtidig løsning for bygderne, hvor det skal undersøges, om det er muligt at lave trådløse løsninger til bygder via mobilteknologi.

I 2012 vil det blive muligt for kunderne at anvende den populære TUSASS forudbetalte mobiltjeneste i Danmark og en lang række andre lande.

Stadigt flere kunder anvender forudbetalt mobiltelefoni, og TELE har derfor allerede ansøgt Telestyrelsen om tilladelse til at introducere forudbetalt mobilt bredbånd.

For at sikre at kunderne på bredbånd via fastnet kan få den nødvendige hastighed og kvalitet helt ind i hjemmet, investerer TELE i 2012 i nye modemer til kunderne, og sammen med andre udbygninger i nettet betyder det, at TELE kan hjælpe kunderne endnu hurtigere og nemmere på nettet, og at der opstår færre fejl. Ved også at placere dele af centraludstyret tættere på kunden er det muligt at øge kapacitet og hastighed væsentligt.

TELE vil i 2012 fortsætte investeringerne i selvbetjeningsløsninger, som sigter på, at kunden kan bestille, fejlmelde og overvåge sine tjenester via internettet. Disse systemer vil være koblet sammen med TELE-POSTS interne systemer, således at manuelle arbejdsgange bliver nedbragt for de mest solgte produkter. Det betyder hurtigere og mere effektiv service overfor kunderne. I 2011 blev processen for aktivering af mobilabonnementer automatiseret, og denne udvikling vil i 2012 fortsætte for fastnets- og bredbåndsprodukterne.

I løbet af 2012 afslutter TELE en samlet udvidelse af radiokæden til bygderne på østkysten. Dette giver bygderne mange nye digitale muligheder, herunder ikke mindst adgang til kapacitetskrævende applikationer som fjernundervisning, telemedicin osv.

I 2011 var der planlagt en undersøgelse af eventuel etablering af en ny radiokæde fra Uummannaq til Upernavik, men kapacitetssituationen har vist sig mindre kritiske end først antaget, hvorfor undersøgelsen blev besluttet udskudt til 2012.

POST

POST vil fortsat have fokus på innovation, partnerskaber og effektivitet.

POST har som mål at gøre åbningstiderne mere fleksible for kunderne, uden at der nødvendigvis er personale til stede. POST vil fortsætte udbygningen af selvbetjeningsløsninger som Post-Selv-Automaterne, der gør postkunderne mindre afhængige af åbningstider i TELE-POST Centrene. Desuden har POST påbegyndt installationen af Intelligente Postbokse, som betyder, at kunden modtager en SMS eller en e-mail med oplysninger om, at en pakke er ankommet, og at den kan afhentes i en boks uden for normal åbningstid.

For at gøre det nemmere for kunderne at følge med i, hvor deres pakker befinder sig, udgiver POST i 2012 et program til smartphones. Dette program vil være tilgængeligt på hjemmesiden www.post.gl.

POST har i 2011 øget samarbejdet med udenlandske partnere, hvilket har resulteret i pæne stigninger i postpakkemængderne fra disse. Specielt har ekspeditionsopgaver med en ny samarbejdspartner været en succes. POST vil fortsat udvikle sine partnerskaber uden for Grønland med henblik på at styrke sin position på pakkemarkedet.

Filatelien er et vigtigt forretningsområde for POST, og det store arbejde, der de sidste år er lagt i at vende en negativ omsætningsudvikling, ser ud til at bære frugt. I 2012 vil POST derfor fortsætte arbejdet med at opdyrke nye markeder og distributører, specielt i Østen.

Forventet udvikling i koncernresultat i 2012

Ud fra de godkendte budgetter forventes der et resultat i 2012 på niveau med 2011.

Den forventede udvikling er baseret på følgende tendenser for omsætnings- og omkostningsudviklingen:

- Vækst i mobil internet
- Hastighedsforøgelser på internetprodukter
- Planlagte prisnedsættelser
- Fortsat fald i fastnettelefoner
- Fortsat fald i breve og pakker
- Helårseffekt af personalereduktioner foretaget i 2011
- Lavere renteomkostninger på grund af lavere lånebehov
- Øget konkurrence på internet og pakkepost.

Koncernresultatet for de første måneder af 2012 ligger lidt over det budgetterede for perioden.

En væsentlig usikkerhed omkring koncernresultatet knytter sig til den uafklarede situation omkring liberaliseringen, herunder manglende afklaring af samtrafikvilkår.

Greenland Connect



Ledespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2011 for TELE Greenland A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver og passiver, finansielle stilling, resultat samt pengestrømsopgørelse.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nuuk, den 27. marts 2012

Direktion

Steen Montgomery-Andersen
Konstitueret adm. direktør

Bestyrelse

Agner N. Mark
Formand

Margrethe Sørensen
Næstformand

Line Frederiksen

Benedikte Jensen

Svend Åge Olsen

Søren Voigt

Den uafhængige revisors påtegning

Til aktionæren i TELE Greenland A/S

Vi har revideret årsrapporten for TELE Greenland A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011, der omfatter ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Årsrapporten aflægges efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en årsrapport uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge grønlandsk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysning-

ger i årsrapporten. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Nuuk, den 27. marts 2012

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Per Jansen
Statsautoriseret revisor

Claus Bech
Statsautoriseret revisor

Grønlands Revisionskontor A/S

Statsautoriserede Revisorer

Knud Østergaard
Statsautoriseret revisor

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for koncernen TELE Greenland A/S er aflagt i overensstemmelse med den grønlandske Årsregnskabslovs bestemmelser for regnskabsklasse D. Der er foretaget ændring af sammenligningstallene for tilgodehavender fra salg og forudfaktureret omsætning samt i koncernens hoved- og nøgletal.

Ændringen består i, at forudfakturerede ydelser på løbende aftaler præsenteres efter et nettoprincip, hvor hverken tilgodehavende eller den modsvarende periodisering medregnes i regnskabsperioden. Ændringen betyder for 2009, at regnskabsposterne "Tilgodehavende fra salg" og "Anden gæld" reduceres med 10.558 tkr. i både moderselskabets og koncernens regnskab.

Endvidere betyder ændringen for 2010 at regnskabsposterne "Tilgodehavende fra salg" og "Forudfaktureret omsætning" reduceres med 21.892 tkr. i både moderselskabets og koncernens regnskab. Ændringen har ikke resultat effekt og påvirker ikke egenkapitalen. I forhold til tidligere aflagte årsrapporter er mellemtotalen "Bruttoresultatet" fjernet fra resultatopgørelsen, da denne mellemtotal ikke indgår i Årsregnskabslovens skemakrav.

Den anvendte regnskabspraksis er i øvrigt uændret i forhold til 2010.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter og omkostninger med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter TELE Greenland A/S (modervirksomheden) og den virksomhed (tilknyttet virksomhed), som kontrolleres af modervirksomheden. Kontrol opnås ved, at moderselskabet enten direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller rent faktisk udøve bestemmende indflydelse. Virksomheden, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associeret virksomhed.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for TELE Greenland A/S og dets dattervirksomhed. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.



Kapitalandel i dattervirksomhed udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedens nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusiv ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på

balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Omsætningen omfatter værdien af årets leverede ydelser og varer med fradrag af prisnedslag, der er direkte forbundet med salget. Ydelser omfatter indtægter fra

trafik og abonnemeter, samtrafik og roaming, udleje af faste kredsløb, net tjenester, tv-distribution samt oprettelses- og installationsindtægter. Varer omfatter kundeplaceret udstyr, mobiltelefoner mv.

De væsentligste indtægtskilder indregnes i resultatopgørelsen som følger:

- indtægter fra telefoni indregnes på det tidspunkt, hvor samtalen foretages
- salg af forudbetalte produkter, som for eksempel taletid, udskydes og indtægtsføres i takt med forbruget
- indtægter fra udleje af faste kredsløb indregnes over lejeperioden
- indtægter fra abonnemeter og forbrugsafhængige tjenester til fast pris indregnes over abonnements løbetid
- indtægter vedrørende salg af udstyr indregnes på leveringstidspunktet. Indtægter vedrørende vedligeholdelse af udstyr indregnes over kontraktens løbetid

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Anlægsproduktion

Produktion af anlæg til egne formål indgår i bruttoomsætningen med et beløb, der svarer til de medgåede omkostninger, som er udgiftsført under de respektive omkostningsposter.

Værdien af anlægsproduktionen opgøres og består af de direkte medgåede omkostninger til løn inklusiv IPO-tillæg, hvorimod ydelser leveret af underleverandører ikke indregnes, men aktiveres direkte.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen. Endvidere indregnes hensættelser til tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og renteudgifter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, kontanrabatter mv.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Der er i Grønland skattemæssigt fradrag for udbytte. Den skattemæssige værdi af det i årsregnskabet afsatte udbytte posteres derfor i overensstemmelse med ovenstående direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen opgjøret som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier

af aktiver og forpligtelser. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Balancen

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwillen er knyttet til.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10 - 50 år
Teleanlæg og maskiner	3 - 10 år
Søkabel	25 år
Edb-anskaffelser og systemsoftware	3 - 5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 7 år

For beboelsesbygninger er indsat en forsigtig skønnet scrapværdi.

Software, der er integreret med centraludstyr og lign., aktiveres og afskrives over samme periode som de underliggende aktiver.

Beholdninger af materiel til anlægsproduktion værdiansættes til den laveste værdi af det vejede gennemsnit af anskaffelsesprisen og nettorealiseringsværdien. Aktiver med en kostpris under 50 t.kr. pr. enhed udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger.

Kapitalandel i dattervirksomhed og associeret virksomhed

Kapitalandele i dattervirksomhed og associeret virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel



af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab, med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af realiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomhed og associeret virksomhed overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Beholdning af handelsvarer

Beholdningen af handelsvarer måles til det vejede gennemsnit af anskaffelsespris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Der foretages nedskrivning på ukurante varer, herunder langsomt omsættelige varer.

Anskaffelsespris for handelsvarer omfatter fakturapris ekskl. hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Forudfakturerede ydelser på løbende aftaler præsenteres efter et nettoprincip, hvor hverken tilgodehavende eller den modsvarende periodisering medregnes i regnskabsperioden.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden for det enkelte projekt er normalt beregnet som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte projekter, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte projekt.

Såfremt salgsværdien af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af, om nettoværdien, opgjort som salgssummen med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Værdien af de igangværende arbejder og forudbetalinger fra kunder vises netto under aktiver eller passiver.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.



Egenkapital

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reetablering af naturområder, tab på igangværende arbejder mv.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes på det pågældende arbejde.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømme vedrørende driftsaktivitet opgøres som driftsresultatet reguleret for ikkekontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagerne.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring.

Anlægsaktiver i segmenterne omfatter de anlægsaktiver, som anvendes direkte i det enkelte segments drift, herunder immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver og kapitalinteresser i associeret virksomhed.

Segmentforpligtelser omfatter gældsforpligtelser og andre hensatte forpligtelser, der er afledt af det enkelte segments drift, herunder leverandørgæld samt anden gæld. Udskudt skat indgår ikke i segmentforpligtelser.

Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

EBITDA = Resultat før afskrivninger, renter og skat

$$\text{EBITDA-margin} = \frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{EBIT} = \text{Resultat før renter og skat (resultat af primær drift)}$$

$$\text{Overskudsgrad} = \frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Egenkapitalens forrentning} = \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$$

$$\text{Rentebærende nettogæld} = \text{Rentebærende gæld} - \text{likvider}$$

Gennemsnitlig antal medarbejdere = Gennemsnitlig antal fuldtids ansatte (årsværk), udregnes efter normtimer, da ATP metoden ikke kan anvendes i Grønland.

RESULTATOPGØRELSE FOR 2011

		Koncern		Moderselskab	
		2011 t. kr.	2010 t. kr.	2011 t. kr.	2010 t. kr.
Nettoomsætning	1-2	796.315	776.985	797.025	782.237
Anlægsproduktion		16.905	15.441	16.905	15.441
Andre driftsindtægter		10.480	9.891	10.712	10.125
Udgifter til vareforbrug og fremmede tjenesteydelser	3	(128.632)	(118.837)	(128.860)	(119.203)
Andre eksterne omkostninger	4	(193.010)	(189.419)	(197.494)	(198.650)
Personaleomkostninger	5	(226.203)	(219.612)	(225.956)	(219.359)
Afskrivninger	6	(168.216)	(174.325)	(167.350)	(171.642)
Andre driftsomkostninger		(1.332)	(1.455)	(1.332)	(1.459)
Resultat af primær drift		106.307	98.669	103.650	97.490
Resultat efter skat i tilknyttet virksomhed	7	0	0	2.095	1.205
Resultat efter skat i associeret virksomhed	8	203	123	203	97
Driftsresultat	1	106.510	98.792	105.948	98.792
Finansielle indtægter	9	2.430	6.402	2.375	5.998
Finansielle omkostninger	10	(37.795)	(35.653)	(37.876)	(35.650)
Resultat før skat		71.145	69.541	70.447	69.140
Skat af årets resultat	11	(22.810)	(22.166)	(22.112)	(21.765)
ÅRETS RESULTAT		48.335	47.375	48.335	47.375
Forslag til resultatdisponering					
Udbytte for regnskabsåret				32.000	32.000
Overført overskud eller underskud				14.240	14.170
Henlagt til reserve for nettoopskrivning				2.095	1.205
Disponeret i alt				48.335	47.375

BALANCE

Aktiver pr. 31. december 2011

	Koncern		Moderselskab	
	2011 t. kr.	2010 t. kr.	2011 t. kr.	2010 t. kr.
Bygninger	367.987	379.969	358.497	370.237
Teleanlæg	1.081.918	1.065.804	1.080.149	1.063.793
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	39.096	65.738	39.096	65.710
Materielle anlægsaktiver under udførelse	36.035	77.366	36.035	77.366
Materielle anlægsaktiver	12	1.525.036	1.588.877	1.513.777
Kapitalandele i tilknyttet virksomhed	0	0	21.809	19.714
Kapitalandele i associeret virksomhed	6.133	5.930	6.133	5.930
Andre tilgodehavender	3.159	3.311	3.159	3.311
Finansielle anlægsaktiver	13	9.292	9.241	31.101
ANLÆGSAKTIVER I ALT	1.534.328	1.598.118	1.544.878	1.606.061
Varebeholdninger	16.345	15.415	16.345	15.415
Tilgodehavender fra salg	103.956	89.229	103.674	91.494
Tilgodehavender hos tilknyttet virksomhed	1.644	0	3.053	9.605
Andre tilgodehavender	3.395	7.327	3.395	6.536
Udskudt skatteaktiv	191	0	0	0
Periodeafgrænsningsposter	9.952	5.212	9.952	5.031
Afledte finansielle instrumenter	18	0	0	2.062
Tilgodehavende selskabsskat	62	403	0	0
Tilgodehavender	119.200	104.233	120.074	114.728
Likvide beholdninger	104.258	90.814	90.703	76.961
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	239.803	210.462	227.122	207.104
AKTIVER I ALT	1.774.131	1.808.580	1.772.000	1.813.165

BALANCE

Passiver pr. 31. december 2011

		Koncern		Moderselskab	
		2011 t. kr.	2010 t. kr.	2011 t. kr.	2010 t. kr.
Aktiekapital	14	150.000	150.000	150.000	150.000
Overkursfond		180.357	180.357	180.357	180.357
Reserve for nettoopskrivning		0	0	10.809	8.714
Foreslået udbytte for regnskabsåret		32.000	32.000	32.000	32.000
Overført overskud		476.538	476.399	465.729	467.685
EGENKAPITAL I ALT		838.895	838.756	838.895	838.756
Hensættelse til reetablering af naturområder	15	3.002	4.082	3.002	4.082
Udskudt skat	16	179.555	167.262	179.555	167.620
HENSATTE FORPLIGTELSE I ALT		182.557	171.344	182.557	171.702
Offentlige lån		1.701	1.701	1.701	1.701
Gæld, Realkreditinstitutter	17	19.034	21.957	19.034	21.957
Gæld, Bank	17	503.047	581.318	503.047	581.318
Langfristede gældsforpligtelser		523.782	604.976	523.782	604.976
Kortfristet del af langfristet gæld	17	55.029	58.712	55.029	58.712
Modtagne forudbetalinger fra kunder		16.095	12.813	16.093	12.813
Leverandører af varer og tjenesteydelser		31.584	31.034	31.584	31.034
Anden gæld		57.540	46.606	55.411	50.833
Afledte finansielle instrumenter	18	68.649	44.339	68.649	44.339
Kortfristede gældsforpligtelser		228.897	193.504	226.766	197.731
GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT		752.679	798.480	750.548	802.707
PASSIVER I ALT		1.774.131	1.808.580	1.772.000	1.813.165
Pantsætninger, eventualforpligtelser m.v.	19				
Øvrige noter	20-22				

EGENKAPITALOPGØRELSE

Pr. 31. december 2011

	Aktiekapital	Overkurs fond	Nettopskrivning af kapitalandele	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Koncern						
t. kr.						
Egenkapital 1. januar 2010	150.000	180.357	-	455.934	30.000	816.291
Udloddet udbytte vedr. 2009	-	-	-	10.176	(30.000)	(19.824)
Årets resultat	-	-	-	15.375	32.000	47.375
Nettoregulering af finansielle instrumenter	-	-	-	(5.086)	-	(5.086)
Egenkapital 31. december 2010	150.000	180.357	-	476.399	32.000	838.756
Egenkapital 31. december 2010	150.000	180.357	-	476.399	32.000	838.756
Udloddet udbytte vedr. 2010	-	-	-	-	(32.000)	(32.000)
Skatteværdi af afsat udbytte for 2011	-	-	-	10.176	-	10.176
Årets resultat	-	-	-	16.335	32.000	48.335
Nettoregulering af finansielle instrumenter	-	-	-	(26.372)	-	(26.372)
Egenkapital 31. december 2011	150.000	180.357	-	476.538	32.000	838.895
Moderselskab						
t. kr.						
Egenkapital 1. januar 2010	150.000	180.357	7.509	448.425	30.000	816.291
Udloddet udbytte vedr. 2009	-	-	-	-	(30.000)	(30.000)
Skatteværdi af afsat udbytte for 2010	-	-	-	10.176	-	10.176
Årets resultat	-	-	1.205	14.170	32.000	47.375
Nettoregulering af finansielle instrumenter	-	-	-	(5.086)	-	(5.086)
Egenkapital 31. december 2010	150.000	180.357	8.714	467.685	32.000	838.756
Egenkapital 31. december 2010	150.000	180.357	8.714	467.685	32.000	838.756
Udloddet udbytte vedr. 2010	-	-	-	-	(32.000)	(32.000)
Skatteværdi af afsat udbytte for 2011	-	-	-	10.176	-	10.176
Årets resultat	-	-	2.095	14.240	32.000	48.335
Nettoregulering af finansielle instrumenter	-	-	-	(26.372)	-	(26.372)
Egenkapital 31. december 2011	150.000	180.357	10.809	465.729	32.000	838.895

PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR 2011

	Koncern	
	2011	2010
	t. kr.	t. kr.
Resultat af primær drift	106.307	98.669
Afskrivninger og hensættelser	168.216	174.325
Ændring i driftskapital	(7.297)	15.411
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	267.226	288.405
Renteindbetalinger og lignende indbetalinger	2.430	6.402
Renteudbetalinger og lignende udbetalinger	(33.835)	(35.653)
Pengestrømme fra ordinær drift	235.821	259.154
Betalt selskabsskat	0	(691)
Pengestrømme fra driftsaktivitet	235.821	258.463
Køb af materielle anlægsaktiver	(107.219)	(119.364)
Salg af materielle anlægsaktiver	2.799	451
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(104.420)	(118.913)
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	(84.877)	(59.823)
Optagelse af langfristet lån	0	25.000
Betalt udbytte	(32.000)	(30.000)
Anvendt hensættelse til reetablering	(1.080)	(119)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(117.957)	(64.942)
ÆNDRING I LIKVIDER	13.444	74.608
Likvide midler 1. januar	90.814	16.206
LIKVIDE midler 31. december	104.258	90.814

NOTER

	TELE mio. kr.	POST mio. kr.	TGI mio. kr.	Elim. ⁵ mio. kr.	TOTAL mio. kr.
1. Segmentoplysninger					
2011					
Nettoomsætning	703,1	109,2	9,2	(25,2)	796,3
Driftsudgifter mv.	(642,5)	(106,1)	(6,4)	37,6	(717,4)
Resultat af primær drift	100,5	3,2	2,8	(0,2)	106,3
Finansielle poster	(36,0)	0,6	0,0	0,0	(35,4)
Resultat før skat	64,5	3,8	2,8	0,0	71,1
Anlægsaktiver	1.529,8	15,0	11,3	(21,8)	1.534,3
Forpligtelser	772,1	11,4	4,9		
2010					
Nettoomsætning	680,1	123,7	10,0	(36,8)	777,0
Driftsudgifter mv.	(625,2)	(115,6)	(8,7)	45,9	(703,6)
Resultat af primær drift	89,4	8,1	1,3	(0,1)	98,7
Finansielle poster	(30,8)	1,2	0,3	0,0	(29,3)
Resultat før skat	58,6	9,3	1,6	0,0	69,5
Anlægsaktiver ⁶	1.588,0	18,0	11,8	(19,7)	1.598,1
Forpligtelser ⁶	799,6	19,8	7,3		
		Koncern		Moderselskab	
		2011	2010	2011	2010
		t. kr.	t. kr.	t. kr.	t. kr.
2. Nettoomsætning					
Fastnettelefoni	93.235	99.566	93.235	99.566	
Bredbånd via fastnet	133.343	146.875	133.343	146.875	
Mobiltelefoni og mobilt internet	232.532	199.885	232.532	199.885	
Skibradio	1.474	1.958	1.474	1.958	
Faste kredsløb ⁷	37.878	52.739	35.259	50.000	
MPLS VPN	48.766	46.321	48.766	46.321	
Salg/service, monopol ⁷	61.456	39.360	61.456	39.360	
Salg/service, liberalt	89.405	77.963	88.919	76.939	
Frimærke og portointdægter	84.995	94.441	84.995	94.441	
Øvrige postaktiviteter	9.007	13.029	9.007	13.029	
Salg projekter	0	0	1.491	1.399	
Øvrige forretningsaktiviteter	4.224	4.848	6.548	12.464	
	796.315	776.985	797.025	782.237	

Note 5-8: se næste side.

NOTER

...fortsat

	Koncern		Moderselskab	
	2011 t. kr.	2010 t. kr.	2011 t. kr.	2010 t. kr.
3. Omkostninger til vareforbrug og fremmede tjenesteydelser				
Afregning andre teleselskaber	32.013	29.142	32.247	29.508
Vareforbrug i øvrigt	69.588	64.263	69.582	64.263
Postaktiviteter	27.031	25.432	27.031	25.432
	128.632	118.837	128.860	119.203
4. Andre eksterne omkostninger				
Chartringsomkostninger, drift transportmidler	15.547	17.701	15.491	17.597
Drift og vedligeholdelse, tekniske anlæg	42.229	35.423	47.878	45.861
Udviklingsomkostninger	5.309	4.014	5.309	4.014
Nyanskaffelser u/50 t. kr. pr. enhed	5.149	6.033	5.060	5.938
Transponderleje	24.425	25.938	24.425	25.938
Lokaleomkostninger	44.296	42.369	43.665	41.644
Administrations- og salgsomkostninger	56.055	57.941	55.666	57.658
	193.010	189.419	197.494	198.650
5. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	196.315	188.490	196.068	188.243
Pensionsbidrag	8.153	8.098	8.153	8.098
Uddannelsesudgifter	8.299	10.967	8.299	10.967
Personaleafhængige udgifter i øvrigt	13.436	12.057	13.436	12.051
	226.203	219.612	225.956	219.359
Heraf samlet vederlag til moderselskabets:				
<i>Direktion</i>				
Brian Buus Pedersen			10.628	2.834
Steen Montgomery-Andersen			725	0
Bestyrelse			700	707
Gennemsnitligt antal medarbejdere ⁸	496	516	496	516

Noter:

5. Elimineringer moder og koncern

6. Sammenligningstal er ændret som følge af mindre fejl i tidligere årsrapporter.

7. I 2010 indgik en del af omsætningen vedrørende TV-fremføring under faste kredsløb svarende til 12,8 mio. kr. Dette salg er i 2011 medtaget under salg/service monopol.

8. Sammenligningstal for 2010 er ændret som følge af mere nøjagtig opgørelsesmetode.

NOTER

...fortsat

	Koncern		Moderselskab	
	2011 t. kr.	2010 t. kr.	2011 t. kr.	2010 t. kr.
Vederlag til direktionen				
<i>Brian Buus Pedersen:</i>				
Fast løn			1.893	2.475
Pension			186	247
Andet ⁹			122	112
Fratrædelsesomkostninger ¹⁰			8.427	0
			10.628	2.834
<i>Steen Montgomery-Andersen:</i>				
Fast løn			574	0
Pension			42	0
Bonus			78	0
Andet ⁹			31	0
			725	0

Brian Buus Pedersen. Ifølge direktørkontrakten aflønnes direktøren med en fast månedsløn inkl. pension samt en række goder herunder blandt andet firmabil. Direktøren har personalebolig, for hvilken der betales husleje efter gældende regler. Kontraktens opsigelses- og fratrædelsesbestemmelser betyder i hovedtræk efter den seneste ændring heraf i 2008, at der ved opsigelse fra selskabets side tilkommer direktøren løn mv. i opsigelsesperioden (24 måneder) samt en fratrædelsesgodtgørelse (12 eller 18 måneder afhængig af omstændighederne). De nævnte forhold forudsætter, at direktøren ikke væsentligt har misligholdt ansættelsesforholdet. Direktøren har over for selskabet et opsigelsesvarsel på 6 måneder. Direktøren fratrådte ultimo september 2011, og der er i årsregnskabet udgiftsført 8,4 mio. kr. til løn, pension og værdi af personalegoder i opsigelsesperioden (24 måneder) samt en fratrædelsesgodtgørelse (12 måneders løn). Hertil kommer et beløb på 2,2 mio. kr. i løn, pension og værdi af personalegoder i perioden januar – september 2011.

Steen Montgomery-Andersen. Funktionen som konstitueret adm. direktør (i det følgende benævnt direktøren) er baseret på den eksisterende vicedirektørkontrakt og et kontrakttillæg vedrørende funktionen som konstitueret adm. direktør. Direktøren aflønnes

med en fast månedsløn inkl. pension samt en række goder herunder blandt andet firmabil. Direktøren indgår i en bonusordning baseret på tre målområder (kundetilfredshed, medarbejdetilfredshed og økonomi). Bonusudbetalingen kan maksimalt udgøre én månedsløn årligt. Direktøren har personalebolig, for hvilken der betales husleje efter gældende regler. Kontraktens opsigelses- og fratrædelsesbestemmelser betyder, at der ved opsigelse fra selskabets side tilkommer direktøren løn mv. i opsigelsesperioden (12 måneder), men ingen fratrædelsesgodtgørelse. Direktøren har over for selskabet et opsigelsesvarsel på 6 måneder. Funktionen som konstitueret direktør kan opsiges fra selskabets side med et varsel på 1 måned. Der er i årsregnskabet udgiftsført et beløb på 0,7 mio. kr. til løn, pension, bonus og værdi af personalegoder til den konstituerede adm. direktør for perioden september – december 2011. Det udbetalte bonusbeløb på 78 t.kr. vedrører hele kalenderåret.

Bestyrelsens medlemmer honoreres med et fast årligt vederlag på 100.000 kr. Bestyrelsesformanden honoreres med et fast årligt vederlag på 200.000 kr. Ingen medlemmer har modtaget yderligere honorar fra selskabet. Der er ikke etableret incitamentsprogrammer for bestyrelse eller direktion.

9. "Andet" omfatter værdien af fri bil, forsikringer, feriefrirejse, fri telefon og tidsskrifter.

10. Sammenligningstal for 2010 er ændret som følge af fejl i årsrapport fra 2010.

NOTER

...fortsat

	Koncern		Moderselskab	
	2011	2010	2011	2010
	t. kr.	t. kr.	t. kr.	t. kr.
6. Afskrivninger				
Goodwill	0	24	0	0
Bygninger	13.334	13.055	13.092	12.813
Teleanlæg	126.740	134.562	126.129	132.171
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	24.060	22.601	24.047	22.575
Tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver	4.082	4.083	4.082	4.083
	168.216	174.325	167.350	171.642
7. Resultat efter skat i tilknyttet virksomhed				
Andel af resultat efter skat	0	0	2.095	1.205
	0	0	2.095	1.205
8. Resultat efter skat i associeret virksomhed				
Andel af resultat efter skat	203	123	203	123
Afskrivning på koncerngoodwill	0	0	0	(26)
	203	123	203	97
9. Finansielle indtægter				
Renter af bankindestående	1.276	700	1.221	680
Andre finansielle indtægter	0	4.447	(0)	4.060
Rykkergebyr, rabatter mv.	1.154	1.255	1.154	1.258
	2.430	6.402	2.375	5.998
10. Finansielle omkostninger				
Renter af bankgæld m.v.	153	1.048	140	1.046
Renteudgifter, langfristet gæld	37.537	34.605	37.537	34.604
Andre finansielle omkostninger	105	0	199	0
	37.795	35.653	37.876	35.650
11. Skat af årets resultat				
Aktuel skat	532	0	0	0
Udskudt skat af årets resultat	22.278	21.949	22.112	21.949
Andel af skat i tilknyttet virksomhed	0	401	0	0
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	0	(184)	0	(184)
	22.810	22.166	22.112	21.765
Afstemning af skatteprocent				
Grønlandsk skatteprocent	31,8 %	31,8 %		
Dobbeltbeskatning af tilkn. og ass. virksomheder	-0,5 %	-0,5 %		
Regulering for dansk skatteprocent	0,1 %	0,1 %		
	31,4 %	31,4 %		

NOTER

...fortsat

	Koncern t. kr.			
	Bygninger	Teleanlæg	Andre anlæg	Anlæg under udførelse
12. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris 1. januar 2011	522.804	2.557.288	231.425	77.366
Overført fra igangværende	3.619	136.787	8.512	(148.550)
Tilgang	0	0	0	107.219
Afgang	(2.816)	(191.268)	(18.546)	0
Overførsel mellem anlægsgrupper	0	12.453	(12.453)	0
Kostpris 31. december 2011	523.607	2.515.260	208.938	36.035
Afskrivninger 1. januar 2011	(142.833)	(1.491.483)	(165.702)	0
Tilgang	(13.335)	(128.999)	(21.802)	0
Afgang	548	188.078	16.724	0
Overførsel mellem anlægsgrupper	0	(938)	938	0
Afskrivninger 31. december 2011	(155.620)	(1.433.342)	(169.842)	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2011	367.987	1.081.918	39.096	36.035
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2010	379.969	1.065.804	65.738	77.366
Moderselskab t. kr.				
Kostpris 1. januar 2011	510.461	2.524.644	227.758	77.366
Overført fra igangværende	3.619	136.419	8.512	(148.550)
Tilgang	0	0	0	107.219
Afgang	(2.816)	(191.268)	(18.546)	0
Overførsel mellem anlægsgrupper	0	12.453	(12.453)	0
Kostpris 31. december 2011	511.264	2.482.248	205.271	36.035
Afskrivninger 1. januar 2011	(140.223)	(1.460.851)	(162.048)	0
Tilgang	(13.092)	(128.388)	(21.789)	0
Afgang	548	188.078	16.724	0
Overførsel mellem anlægsgrupper	0	(938)	938	0
Afskrivninger 31. december 2011	(152.767)	(1.402.099)	(166.175)	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2011	358.497	1.080.149	39.096	36.035
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2010	370.237	1.063.793	65.710	77.366

NOTER

...fortsat

	Koncern		Moderselskab	
	2011 t. kr.	2010 t. kr.	2011 t. kr.	2010 t. kr.
13. Finansielle anlægsaktiver				
Kapitalandel i tilknyttet virksomhed				
Kostpris 1. januar	0	0	11.000	11.000
Kostpris 31. december	0	0	11.000	11.000
Nettoopskrivninger 1. januar	0	0	8.714	7.509
Andel af årets resultat	0	0	2.095	1.205
Nettoopskrivninger 31. december	0	0	10.809	8.714
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	0	21.809	19.714
Kapitalandele i associeret virksomhed				
Kostpris 1. januar	4.535	4.535	5.092	5.092
Kostpris 31. december	4.535	4.535	5.092	5.092
Nettoopskrivninger 1. januar	1.395	1.273	838	740
Andel af årets resultat	203	122	203	122
Af- og nedskrivninger	0	0	0	(24)
Nettoopskrivninger 31. december	1.598	1.395	1.041	838
Regnskabsmæssig værdi 31. december	6.133	5.930	6.133	5.930
Andre tilgodehavender				
Kostpris 1. januar	3.311	3.311	3.311	3.311
Tilgang i årets løb	0	0	0	0
Afgang i årets løb	(152)	0	(152)	0
Kostpris 31. december	3.159	3.311	3.159	3.311
Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.159	3.311	3.159	3.311

14. Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 1 aktie á 150.000 tkr.

Der har ikke været ændringer i selskabets aktiekapital de seneste 5 år

NOTER

...fortsat

	Koncern		Moderselskab	
	2011	2010	2011	2010
	t. kr.	t. kr.	t. kr.	t. kr.
15. Hensættelse til reetablering af naturområder				
Hensættelse 1. januar	4.082	4.201	4.082	4.201
Årets forbrug af hensættelsen	(1.080)	(119)	(1.080)	(119)
Hensættelse 31. december	3.002	4.082	3.002	4.082
Der er i forbindelse med selskabets stiftelse pr. 01.01.1994 foretaget hensættelse til imødegåelse af udgifter i forbindelse med opfyldelse af overtagne forpligtelser til reetablering af naturområder ved ophør af tilstedeværelsen i de givne områder. Der er i årene fra 1999 til dato anvendt 12,2 mio. kr. af hensættelsen.				
16. Udskudt skat				
Udskudt skat hviler på følgende poster:				
Materielle anlægsaktiver ¹¹	185.854	172.177	185.854	172.536
Investering i tilknyttede virksomheder	3.776	3.038	3.776	3.038
Omsætningsaktiver m.v.	(7.442)	(6.399)	(7.442)	(6.399)
Periodeafgrænsningsposter	(2.633)	(1.554)	(2.633)	(1.555)
	179.555	167.262	179.555	167.620
Saldo 1. januar ¹¹	167.262	155.892	167.620	156.031
Udskudt skat af årets resultat ¹¹	22.469	21.730	22.111	21.949
Skatteværdi af udbytte	(10.176)	(10.176)	(10.176)	(10.176)
Regulering af udskudt skat vedr. tidligere år	0	(184)	0	(184)
Udskudt skat 31. december	179.555	167.262	179.555	167.620

11. Sammenligningstal for 2010 er ændret som følge af mindre fejl i tidligere årsrapporter.

NOTER

...fortsat

	Koncern		Moderselskab	
	2011 t. kr.	2010 t. kr.	2011 t. kr.	2010 t. kr.
17. Langfristede gældsforpligtigelser				
Bank				
Afdrag, der forfalder efter 5 år	315.380	351.318	315.380	351.318
Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	187.667	230.000	187.667	230.000
Langfristet del	503.047	581.318	503.047	581.318
Afdrag, der forfalder inden 1 år	53.861	57.500	53.861	57.500
	556.908	638.818	556.908	638.818
Realkreditinstitutter				
Afdrag, der forfalder efter 5 år	14.360	17.109	14.360	17.109
Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	4.674	4.848	4.674	4.848
Langfristet del	19.034	21.957	19.034	21.957
Afdrag, der forfalder inden 1 år	1.168	1.212	1.168	1.212
	20.202	23.169	20.202	23.169
18. Afledte finansielle instrumenter				
Renteswap	(68.649)	(44.339)	(68.649)	(44.339)
Terminsføretninger	0	2.062	0	2.062
	(68.649)	(42.277)	(68.649)	(42.277)

19. Pantsætning og sikkerhedsstillelser

Følgende pantsætninger vedrører moderselskabet: Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme er i alt 54.807 t.kr.

Øvrige koncernselskabers aktiver er ikke pantsat.

Lejeforpligtelser

TELE Greenland A/S har indgået følgende lejeforpligtelser:

Intelsat, transponder, årlig leje 4,3 mio. USD.

De nuværende kontrakter løber frem til 2013/2017.

Herudover er der indgået en række lejemål af boliger med kort opsigelse, med henblik på udleje til personale, hvor lejen i opsigelsesperioden udgør 5,0 mio. kr. Erhvervslejemål i Danmark som er uopsigeligt i 1 år, hvor lejen i opsigelsesperioden udgør 0,5 mio. kr.

Eventualforpligtelser

TELE Greenland A/S har afgivet hensigtserklæring overfor TELE Greenland International A/S' bankforbindelse indenfor ramme af 25 mio. kr. til dækning af tilbudsgarantier, projektgarantier samt valutarisici.

NOTER

...fortsat

	Koncern		Moderselskab	
	2011 t. kr.	2010 t. kr.	2011 t. kr.	2010 t. kr.
20. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer				
Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor for regnskabsåret:				
Deloitte				
Lovpligtig revision	592	546	593	500
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	35	35	25	25
Skatterådgivning	0	0	0	0
Andre ydelser	515	111	515	111
	1.142	692	1.133	636
Grønlands Revisionskontor A/S				
Lovpligtig revision	275	260	275	260
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Andre ydelser	150	86	150	86
	425	346	425	346

21 . Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på TELE Greenland A/S:

Selskabets hovedaktionær Grønlands Selvstyre, Nuuk.

Øvrige nærtstående parter, som TELE Greenland A/S har haft transaktioner med i 2011:

Selskabets direktion og bestyrelse
Selskaber, hvori hovedaktionæren har bestemmende indflydelse.

Transaktioner mellem nærtstående parter og TELE Greenland A/S

Der har ikke været gennemført væsentlige transaktioner udover koncerninterne transaktioner, der elimineres ved udarbejdelsen af koncernregnskabet, samt normalt ledelsesvederlag med direktion og bestyrelse. Samhandel med selskaber, hvori Grønlands Selvstyre har bestemmende indflydelse, har haft karakter af normal samhandel.

Øvrige ledelsesvederlag m.v. er særskilt oplyst i tilknytning til note 5, personaleomkostninger. Alle transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsmæssige vilkår.

Aktionærforhold

Selskabets aktiekapital ejes 100 % af Grønlands Selvstyre, Nuuk.

NOTER

...fortsat

22. Bestyrelsen

Agner Mark, Bestyrelsesformand og formand for revisionsudvalget.

Født i 1955.

Særlige kompetencer:

Virksomhedsledelse. Erfaring siden 1990 som adm. direktør, bestyrelsesformand og bestyrelsesmedlem, navnlig i teknologibaserede selskaber (tele og IT) baseret i Grønland, Danmark og andre lande.

Valgt af generalforsamlingen, første gang i maj 2010, som bestyrelsesmedlem for 2 år og formand for 1 år. Genvalgt som formand i maj 2011 for 2 år.

Uafhængigt bestyrelsesmedlem.

Øvrige ledelseshverv:

Direktør:

MACONI Consult Aps og MACONI Invest ApS

Bestyrelsesformand:

Capevo A/S

DanaWeb International A/S og datterselskaber

Næstformand for bestyrelsen:

TIA Technology A/S og TIA Holding III A/S

Medlem af bestyrelsen:

Schødt A/S

GlobalConnect A/S

Margrethe Sørensen, Næstformand

Født i 1946.

Særlige kompetencer:

Offentlig forvaltnings topledelse i Grønlands Landsråd og Grønlands Hjemmestyre. Bred kompetence igennem 30 år med infrastrukturanliggender i Grønlands byer og bygder, både med hensyn til de politiske beslutningsprocesser, virksomhederne og den offentlige forvaltning. Har varetaget det regeringsbaserede internationale samarbejde med nordiske og canadiske partnere på tele, energi, værft, byggeri og andre teknologiområder.

Valgt af generalforsamlingen, første gang i maj 2007. Senest genvalgt som bestyrelsesmedlem i maj 2011, for 2 år.

Uafhængigt bestyrelsesmedlem.

Selvstændig konsulent.

Line Frederiksen, Bestyrelsesmedlem og medlem af revisionsudvalget

Født i 1980.

Særlige kompetencer:

Bred erfaring inden for økonomistyring og regnskab – overvejende i infrastrukturvirksomheder. Stort kendskab til grønlandske forhold.

Valgt som bestyrelsesmedlem af generalforsamlingen, første gang i maj 2011, for 1 år.

Uafhængigt bestyrelsesmedlem.

Business Controller, Air Greenland A/S

NOTER

...fortsat

Benedikte Jensen, Bestyrelsesmedlem

Født 1963.

Særlige kompetencer:

Bred erfaring indenfor postale forretningsområder og ledelse og underviser på Postskolen 1990-1993.

Valgt som bestyrelsesmedlem af medarbejderne, første gang i april 1998. Senest genvalgt til bestyrelsen i maj 2010 af medarbejderne for 4 år.

Salgschef – Privat, TELE Greenland A/S

Svend Åge Olsen, Bestyrelsesmedlem

Født 1953.

Særlige kompetencer:

Indgående kendskab til telekommunikationsnetværket i Grønland, herunder specielt accessnetværk i byer samt bygder. Bred erfaring inden for ledelse og koordinering af indlæring af nye produkter blandt medarbejdere.

Valgt som bestyrelsesmedlem af medarbejderne, første gang i maj 2010, for 4 år.

Områdeleder, TELE Greenland A/S

Søren Voigt, Bestyrelsesmedlem og medlem af revisionsudvalget

Født i 1956.

Særlige kompetencer:

Teknologi, strategi, forretningsledelse, markedsføring, innovation og kommunikation. Erfaring siden 1987 som koncerndirektør i børsnoteret IT-virksomhed, og siden 1992 som uafhængig rådgiver bl.a. for ejere og direktioner inden for tele- og satellitindustrien i Europa og USA.

Valgt af generalforsamlingen, første gang i maj 2010, for 2 år.


Uafhængigt bestyrelsesmedlem.

Øvrige ledelseshverv:

Direktør, Power of Two ApS

Adm. direktør og medlem af bestyrelsen, SQUARE ONE A/S





© TELE Greenland A/S, 2012

Grafisk design & produktion:
TELE Greenland A/S, Dorit Olsen
(TMA120101)

Fotos:
TELE Greenland A/S, Deluxus Studio m.fl.

Tryk:
Datagraf Auning A/S